

# Den norske arbeidslivsmodellen – hva nå?

## Program og deltakerliste

08.30–09.00 Registrering og kaffe

09.00–09.15: Åpning

09.15–09.45: **Utfordringer for den norske arbeidslivsmodellen**  
*Gudmund Hernes, Jon M Hippe og Bent Sofus Tranøy, Fafo*

09.45–10.05: Pause

10.05–12.00: **Utfordringer for norsk lederskap, ledelse samarbeid og virksomhetsstyring**

**Ledelse og samarbeid i et stort norskeid, multinasjonalt konsern,  
og hvorfor driver vi i Norge?**

**Konserntillitsvalgt** *Atle Tranøy, Aker  
Akers hovedeier Kjell Inge Røkke*

**Kommentatorer og ordstyrere:** *Jon Erik Dølvik og Sissel Trygstad, Fafo*  
Det vil bli mulighet for spørsmål fra salen.

12.00–13.00: Lunsj

13.00–14.20: **Utfordringer for norske bedrifter ute i verden**

**Tar norske selskaper med seg den norske modellen ut i verden?**  
*Espen Løken, Fafo*

**Erfaringer fra Telenor**  
**Konserndirektør** *Hilde Tonne, Telenor*

**Erfaringer fra Orkla**  
**Konsernsjef** *Dag Opedal, Orkla*

**Erfaringer fra et tillitsvalgtperspektiv**  
**Konserntillitsvalgt** *Aage Andersen, Orkla*

14.20–14.50: Kaffepause

14.50–16.00: **Paneldebatt: Den norske arbeidslivsmodellen, hva nå?**  
*Kenneth Svendsen, FrP (fraksjonsleder i Stortingets Arbeids- og sosialkomité)*  
*Arve Bakke, leder i Fellesforbundet*  
*Paul Chaffey, adm. dir. i Abelia*

**Sesjonsansvarlige:** *Jon M Hippe og Jon Erik Dølvik, Fafo*

# Deltakerliste per 14. november

Birgit Abrahamsen, ABELIA  
Kjetil Andersen, Handel og Kontor i Norge  
Aage Andersen, Orkla ASA  
Camilla Reidunsdatter Andreassen, Sykehuset i Vestfold  
Erna Ansnes, CG Holding AS  
Odd Helge Askevold, Arbeids- og inkluderingsdepartementet  
Ola Gaute Aas Askheim, Opinion AS  
Karin Aslaksen, Elkem ASA  
Kjersti Asland, Norges forskningsråd  
Arve Bakke, Fellesforbundet. Fafos råd  
Gwendoline Balogh, UNDP Oslo Governance Centre  
Jonas Bals, Oslo Bygningsarbeiderforening  
Kirsti Bastholm, Nærings- og handelsdepartementet  
Knut V. Bergem, Høyskoleforlaget  
Erling Borgen, Borgen Production  
Kristian Brustad, LO Stat  
Liv Bråthen, NAV  
Tone Cecilie Carlsten, NIFU STEP  
Paul Chaffey, ABELIA  
Stig Christensen, LO Media  
Sverre Christensen, Handelshøyskolen BI  
Birgitte Dahl, Trygderetten  
Per Dahl, Det Norske Veritas  
Turid M. Dankertsen, Oslo Arbeiderparti  
Jan Willy Delaas, Skolenes Landsforbund  
Sunniva Devold, Flyktninghjelpen  
Jon Erik Dølvik, Fafo  
Angela Ebbesen, Petroleumstilsynet  
Tyra Ekhaugen, Finansdepartementet  
Line Eldring, Fafo  
Ole Enger, Elkem ASA. Fafos råd  
Ida Charlotte Erstad, Helsedirektoratet  
Joan Espaillat, Oslo Kommune Bydel 5 Frogner  
Jon Espelid, Helsedirektoratet  
Geir Falkenberg  
Henrik Finsrud, AFI  
Gunnvor Fjeld-Nielsen  
Joy Buikema Fjærtøft, Psychology at Work  
Roar Flåthen, LO. Fafos råd  
Jens Garbo, Utdanningsforbundet  
Jógvan H. Gardar  
Grete Gautvik, NHO  
Hans Geelmuyden, Geelmuyden Kiese AS  
Maria Gjølberg, UiO Senter for utvikling og miljø  
Tor Erik Granum, Norsk Tjenestemannslag  
Erlend Grimstad, Umoe as. Fafos råd  
Tori Grønseth, Trygdeetaten  
Ståle Grøtthe, Akershus Arbeiderparti  
Tore Hafting, Høgskolen i Hedmark  
Nils H. Hallan, Det Norske Veritas  
Kari Halle, NAV  
Kåre Hansen, Rogalandsforskning  
Ørjan Lande Hansen, TNS Gallup  
Jon Hanssen, Innovasjon Norge  
Lennart Herman Hartgen, Kunnskapsdepartementet  
Vuokko Hassel, Coop Norge. Fafos råd  
Morten Hatling, Sintef, Teknologi og samfunn  
Else-Britt Hauge, LO  
Hans Christian Haugli, Telenor ASA. Fafos råd  
Bodil Irene Helgeland, NAV  
Janne Helgesen, Kriminalomsorgens utdanningscenter  
Johan Hellstrand, Byggenæringens Landsforening  
Gudmund Hernes, Fafo  
Sverre Johan Herstad, NIFU STEP  
Dagfinn Hertzberg, Fafo  
Dagfinn Hertzberg, Fafo  
Jens P. Heyerdahl d.y., Lychegården A/S  
Ivar Hippe  
Jon M. Hippe, Forskningsstiftelsen Fafo  
Peter Holme, UiO Institutt for statsvitenskap  
Camilla Houeland, LO  
Else Husa, Kunnskapsdepartementet  
Bjørn Hvinden, NOVA  
Tor Høst, Høgskolen i Oslo  
Kirsten Idebøen, SpareBank1  
Ingrid Ihme, Telenor ASA

Bente Aina Ingebrigtsen, NTNU Samfunnsforskning  
Frode Janborg, Forbundet for Ledelse og Teknikk  
Anne. Jensen, NHO Service  
Stein Johnsen, NHO Service  
Marius Jøntvedt, UiO Institutt for sosiologi og samfunnsgeografi  
Terje Kalheim, LO  
Gisle Kavli, Norges Røde Kors  
Per Kleppe  
Bente Knagenhjelm, Nansenskolen  
Trond Knudsen, Norges forskningsråd  
Gerd Margrethe Knutsen, Oslo Arbeiderparti  
Åsmund Knutsen, Akerkværner  
Arnfinn Korsmo, Negotia  
Jarle Langbak, Kirkens Bymisjon, Aksept  
Kristian Landsgård, Handelshøyskolen BI  
Per Øyvind Langeland, Fornyings- og administrasjonsdepartementet  
Reinert Andreas Leirvik, NHO  
Arve Lie, Statens arbeidsmiljøinstitutt  
Gisle Frantzen Lie, NITO  
Runar Lie, NAV  
David Christoffer Lier, NIBR  
Vidar Lindefjeld, NHO  
Håvard Lismoen, NITO  
Eivind Lorentzen, Nærings- og handelsdepartementet  
Espen Løken, Fafo  
Konrad Magnus, Coràge  
Eldar Mathisen, SpareBank1. Fafos råd  
Ole-Wilhelm Meyer, SpareBank1. Fafos råd  
Tine Mjøltnes, Det Norske Veritas  
Nina Møglestue, Negotia  
Gro Møllerstad, Hodejegerne  
Anne Nesheim, Oslo Kommune Bydel 2 Grunerløkka  
Kjell Ness, Norsk Jernbaneforbund  
Mette Nord, Fagforbundet. Fafos råd  
Anders Nordeng, Mandag Morgen  
Mona. Næss, Advokatfirmaet BA-HR  
Lars Kristian Nørgaard, NITO  
Dag Odnes, LO  
Sigurd Odnæs, Finansdepartementet  
Heming Olaussen, Nei til EU  
Grete Olavesen, NAV

Gunn Olimstad, NITO  
Dag J. Opedal, Orkla ASA. Fafos råd  
Thorbjørn Overholdt, Agendum Partners  
Christine Parker, LO  
Gro Elisabeth Paulsen, Norsk Lektorlag  
John Luring Pedersen, Norstat  
Jørn Prangerød, Norges Rederiforbund  
Christian Rafn, Det Norske Veritas  
Torger Reve, Handelshøyskolen BI  
Reidar Risan, Vinmonopolet as  
Jan Otto Risebrobakken, Storebrand ASA  
Per Robstad, Universitetsforlaget AS  
Jarle Roth, Unitor ASA. Fafos råd  
Bjørn Kristian Rudaa, Fagforbundet  
Kjell Inge Røkke  
Carl Rønneberg, NHO Mat og Drikke  
Randi Røvik, Fagforbundet  
Jonas Sandgren  
Cathrine Sandnes, Samtiden  
Lill Scherdin, UiO Institutt for kriminologi og rettssosiologi  
Bjørn Selnes, Statens Vegvesen  
Eric Sevrin, Flyktninghjelpen  
Øystein Singsaas  
Håvard Sivertsen, Norsk Post- og Kommunikasjonsforbund  
Siri Skjerve, NAV Utland  
Karen Skjånes, Høyre  
Knut R. Skotner, Norsk Industri  
Harald Skulberg, Utdanningsforbundet  
Ole Christian Solberg, Telenor ASA. Fafos råd  
Rune Soma, Fagforbundet  
Gerd Stahl, Nationaltheatret  
Nils Arild Steigedal, Coop Norge. Fafos råd  
Randi Ellinor Stensaker, LO Stat  
Kristin Stenshol, Kriminalomsorgens utdanningscenter  
Björg Stensø  
Malin Stensønes, Norges Rederiforbund  
Baard Storsveen, Capus  
Janne Strandrud, Helsedirektoratet  
Erik Strøm, Agendum Partners  
Odd Sund, Det Norske Veritas  
Kenneth Svendsen, Stortinget

Frode Sælen, Yrkestrafikkforbundet

Katarina Sætersdal, NHO

Jane Brekkhus Sæthre, Norsk Jernbaneforbund

Reier Søberg, Nærings- og handelsdepartementet

Oddmund Søylen, Universitetet i Bergen

Tone Sønsterud, LO Stat. Fafos råd

Knut Sørli, NHO

Laila Sørli, Lørenskog tiltakskontor

Lene Tennebeck, Storebrand livsforsikring

Eskil Thorkildsen, PEAB AS

Morten Thornquist, Norsk Landbrukssamvirke

Hilde Tonne, Telenor ASA

Tone Poulsson Torgersen, Helsedirektoratet

Olav Torget, Det Norske Veritas

Atle Tranøy, Aker ASA

Bent Sofus Tranøy, Fafo

Sissel Trygstad, Fafo

Oddbjørn Tønder

Sven Ullring

Nils Ulvin, SAS Norge ASA

Liv Undheim, Industri Energi

Rolf Utgård, Utgård Rådgivning

Kjell Vesterås, Konseptmestring

Gerd Eva Volden, Fagforbundet. Fafos råd

Kari Wammer-Pettersen, Arbeidstilsynet

Linda Wendelberg, Arbeidstilsynet

Dag Westerheim, Velferdsalliansen

Didrik Westly, Norges Bank

Henrik Wiig, NIBR

Anne Turid Wikdahl, Spekter

Ingunn Yssen, Dinamo Consulting AS

Alicja Zadrozna, Adecco

Gunhild Ørstavik, Forum for utvikling og miljø

Erik Øyen, KS

Jan Aaboen, Posten Norge