



© Roger Hardy / Samfoto

Statoil-Hydro-fusjonen: Et møte mellom likesinnede?



Erfaringene med fusjons- og integrasjonsprosess mellom Statoil og Hydro er dokumentert gjennom et forskningsprogram som ble gjennomført sammen med IRIS og Norges Handelshøyskole. Prosjektet har gått over tre år, fra 2008 til februar 2011.

Formål

- Få fram kunnskap om og i selskapet som kan støtte opp under integrasjonsarbeidet
- Dokumentere resultater og erfaringer
- Bygge kompetanse for fremtidige fusjoner i Statoil og norsk arbeidsliv

Resultater

- Fusjonen skulle gjennomføres med likeverd mellom selskapene, like muligheter for ansatte og beste praksis fra begge selskap. Dette virket styrende i prosessene veldig raskt.
- Et sterkt fokus på "hva må gjøres" tok oppmerksomheten bort fra "revirmarkeringer".
- Partssamarbeidet og fagforeningene var avgjørende for integrasjonen.
- Den første store omplasseringen av folk ble gjennomført usedvanlig smidig og effektivt, mens omstillingene på off-shoreinstallasjonene var ganske problemfylt.

International Research Institute (IRIS) i Stavanger har hatt prosjektledelsen.

Forskere ved Fafo:



Helene Loe Colman



Eivind Falkum



Mona Bråten

Oppdragsgiver: Statoil