

# Årsberetning 2025

Forskningsstiftelsen Fafo







Foto: Fafø

## Årsberetning 2025

© Fafø 2025

**Administrasjonens forslag til vedtak:**

Styret godkjenner årsberetningen og regnskapet for 2025 for Forskningsstiftelsen Fafo med datterselskaper.

# Innhold

<b>Forskningsstiftelsen Fafo .....</b>	<b>3</b>
Fafos styrende organer.....	3
<b>Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning AS .....</b>	<b>4</b>
<b>Samfunnsøkonomisk analyse AS .....</b>	<b>6</b>
<b>Årsregnskap, resultat og disponeringer.....</b>	<b>7</b>
<b>Arbeidsmiljø og det ytre miljøet.....</b>	<b>7</b>
<b>Mangfold, likestilling og inkludering .....</b>	<b>9</b>
<b>Utsikter .....</b>	<b>10</b>



# Forskningsstiftelsen Fafo

Forskningsstiftelsen Fafo ble grunnlagt av Landsorganisasjonen i Norge i 1982 og ble omdannet til stiftelse i 1993, med bidrag fra Landsorganisasjonen i Norge, Norsk Kommuneforbund, Orkla ASA, Umoe AS, Elkem ASA, NKL, Sparebank 1 Gruppen ASA og Tenor AS.

Forskningsstiftelsen Fafo har som vedtektsfestet formål å drive eller eie aksjer i selskaper som driver anvendt forsknings- og utredningsarbeid som belyser viktige utviklingstrekk nasjonalt og internasjonalt. Stiftelsen har ikke erverv som formål.

Konsernet har over tid vært et av Norges største samfunnsvitenskapelige forskningsmiljøer målt i omsetning og antall forskerårsverk. Forskningsstiftelsen Fafo eier Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning AS, opprettet i mars 2003. I tillegg eier Fafo Samfunnsøkonomisk analyse AS, overtatt i 2017. Det ble i 2025 startet avvikling av Fafo Technology Consulting (Beijing) Co. Ltd, opprettet i september 2013.

Stiftelsen eier kontor-, møte- og seminarlokaler i Borggata 2B. Eiendommen gir gode arbeidsforhold og er en viktig del av institusjonens identitet og profil. Stiftelsen leier ut kontorlokaler til egne datterselskaper og til eksterne leietakere.

Målsettingen med Forskningsstiftelsen Fafo er å utvikle kunnskap om deltakelse, levekår, demokrati, utvikling og verdiskaping, både nasjonalt og internasjonalt. Basert på høye forskningsetiske og metodiske standarder, er ambisjonen å bidra til samfunnsmessig fornyelse. Med et historisk utgangspunkt i norsk fagbevegelse, er Fafos aktivitet basert på å levere kritisk og handlingsorientert forskning om arbeidsliv og velferdspolitikk til sentrale beslutningstakere og beslutningsprosesser. Målsettingen har ligget fast over tid og uttrykker på en god måte realitetene i stiftelsens aktiviteter.

Hanne Cecilie Kavli var daglig leder av stiftelsen og forskningsinstituttet i 2025. Sissel C. Trygstad var forskningssjef fram til Kristin Alsos tok over våren 2025.

## Fafos styrende organer

Styret for stiftelsen besto i 2025 av Peggy Hessen Følsvik (styreleder), Christopher Beckham, Jørn Eggum, Mette Nord, Jens Ulltveit-Moe og Even Aas. Julie Lødrup gikk ut av styret i juni og ble erstattet av Henriette Jevnaker. Silje Andresen, Jørgen Svalund og Elin Svarstad var ansattrepresentanter. Kjersti Barsok og Ommund Stokka har vært varamedlemmer.

Det er ikke tegnet styreforsikring i Forskningsstiftelsen Fafo.

I henhold til stiftelsens vedtekter utnevnes det et råd fra organisasjonene som ga bidrag ved stiftelsen av Fafo. Rådet velger Forskningsstiftelsen Fafos styre.

# Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning AS

Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning AS er et heleid datterselskap av Forskningsstiftelsen Fafo. Hanne Cecilie Kavli var leder av instituttet. Sissel C. Trygstad var forskningssjef fram til Kristin Alsos tok over våren 2025. Terje Olsen, Kristin Dalen, Kaja Reegård og Beret Bråten har vært forskningsledere. Ketil Bråten erstattet Terje Olsen som forskningsleder fra og med 1 august og Kristin Dalen gikk av som forskningsleder grunnet omorganisering. Stein Kristiansen har vært økonomisjef og Sindre Findal Vinje leder av administrasjonsavdelingen. Stein Roar Fredriksen har ledet instituttets informasjons- og forlagsvirksomhet.

Styret for instituttet besto i 2025 av Peggy Hessen Følsvik (styreleder), Christopher Beckham, Jørn Eggum, Mette Nord, Jens Ulltveit-Moe og Even Aas. Julie Lødrup gikk ut av styret i juni og ble erstattet av Henriette Jevnaker. Silje Andresen, Jørgen Svalund og Elin Svarstad var ansattrepresentanter. Kjersti Barsok og Ommund Stokka har vært varamedlemmer.

Ved utgangen av 2025 hadde instituttet 71 ansatte. Forskerstaben utgjorde 60 personer. Til sammen ble det utført 65 årsverk, der 54,2 er forskerårsverk og 10,8 er administrative årsverk. Fire forskere hadde bistilling ved en UH-institusjon. Instituttets forskere har samfunnsfaglig bakgrunn.

Tre av instituttets ansatte disputerte i 2025. Ved årsskiftet hadde 39 av forskerne doktorgrad. Dette utgjør 65 prosent av forskerstaben. Ytterligere fire av instituttets forskere jobbet med doktorgrad i 2025.

Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning har spesialisert seg på studier av organisert arbeidsliv og velferdspolitikken nasjonalt og internasjonalt. Instituttet har spesialisert seg på studier av arbeidsliv, utdanning, velferd og migrasjon, både nasjonalt og internasjonalt. Fafo gjennomfører undersøkelser om blant annet kollektiv organisering og reguleringer, partsrelasjoner, integrering og ekskludering i arbeidsmarked og samfunnsliv, utdanning og kvalifisering, pensjon, ulikhet og velferdstjenester. Fram til sommeren 2025, hadde instituttet også en egen forskningsgruppe (Global studies) som studerte levekår og utvikling i land i konflikt og under omstilling. Våren 2025 gjennomførte Fafo en omorganisering der forskerne på Global studies ble innlemmet i de tre øvrige forskningsgruppene. Bakgrunnen var en krevende markedssituasjon på dette forskningsområdet, og et behov for å dreie kapasiteten over til forskningstema hvor finansieringssituasjonen er bedre.

Fra 1. juli 2025 har instituttets forskning vært organisert i tre grupper:

- Arbeidslivsforskning
- Migrasjon, inkludering og kompetanse
- Velferd og levekår

Fafos forskning er basert på oppdrag fra partene i arbeidslivet, virksomheter, offentlig administrasjon, frivillige organisasjoner, internasjonale organisasjoner og fond, samt på bidragsmidler fra Norges forskningsråd, EU og andre internasjonale finansieringskilder. Sammenliknet med andre institutter i samfunnsvitenskapelig sektor, har instituttet en høyere andel av inntektene fra oppdrag og en mindre andel fra Forskningsrådet.

Det legges stor vekt på å jobbe i nær kontakt og dialog med brukere og oppdragsgivere, og å skape møteplasser og formidle kunnskap fra prosjektene. Instituttet har et omfattende faglig nettverk nasjonalt og internasjonalt. Det markerer seg godt i forskningsmiljøene og i offentligheten, med konferansedeltakelser, vitenskapelige og allmennrettede publiseringer og deltakelse i offentlige utvalg.

Resultatene fra Fafos oppdragsprosjekter publiseres som hovedregel i Fafos egen rapportserie. Alle Fafo-publikasjonene kan lastes ned gratis fra fafo.no. Fafo har også digitalisert alle rapporter helt tilbake til instituttet ble etablert, slik at de er tilgjengelige for offentligheten. I tillegg publiseres forskningen i internasjonale og norske vitenskapelige tidsskrifter og antologier, i vitenskapelige bøker, fagbøker og tidsskrifter uten fagfelle-vurdering, og ved papers/framleggelsler på vitenskapelige konferanser.

Allmennrettet formidling er viktig for instituttet. I 2025 ble det arrangert 46 faglige seminarer og arrangementer i regi av Fafo, blant annet under Arendalsuka. Fafo registrerer omtale i trykte og nettbaserte medier i Norge, og var også i 2025 blant de mest omtalte forskningsinstituttene i Norge med mer enn 1550 omtaler.



# Samfunnsøkonomisk analyse AS

Forskningsstiftelsen Fafo kjøpte Samfunnsøkonomisk Analyse AS i 2017. I 2025 var det i gjennomsnitt 20 fast ansatte, som totalt arbeidet 18,4 årsverk. Alle ansatte er samfunnsøkonomer. I tillegg var totalt 12 studenter tilknyttet selskapet, og de arbeidet samlet 0,7 årsverk.

Karin Ibenholt har vært daglig leder i selskapet i 2025. Hun har ledet selskapet i seks år. Maja Tofteng er ansatt som ny daglig leder fra og med 1. januar 2026.

Styret i Samfunnsøkonomisk Analyse besto ved utgangen av 2025 av Hanne Kavli (styreleder), Rolf K. Andersen, Ketil Bråthen, Kaja Reegård og Marthe Norberg-Schulz (ansattrepresentant).

Året 2025 startet med relativt lavt salg og mye tid brukt på å utforme tilbud. Salget tok seg opp utover våren, og det var høy aktivitet på høsten. Det er fortsatt skarp konkurranse i markedet, men SØA vinner oppdrag på de områdene vi har relevante prosjekter og CV-er å vise til. Særlig kan det pekes på SØAs sterke posisjon innen analyser knyttet til boligmarkedet. SØA fikk i 2025 også tilslag på flere større evalueringsprosjekter som handler om Norges deltagelse i ulike EU-programmer som Rammeprogrammet for forskning og innovasjon (H2020 og Horisont Europa), DIGITAL og Erasmus+. SØA styrker også sitt faglige samarbeid med Fafo, og de to institusjonene samarbeider i mange prosjekter. Det økonomiske resultatet for året ble godt.



Foto: Samfunnsøkonomisk analyse AS

# Årsregnskap, resultat og disponeringer

Forskningsstiftelsen Fafo med datterselskaper hadde i 2025 en omsetning på 152,5 millioner kroner, mot 151,3 millioner i 2024.

Resultat før skattekostnad i konsernet ble på -10,1 millioner kroner i 2025, mot -7,6 millioner i 2024.

Forskningsstiftelsen Fafo mottok en basisbevilgning fra Norges forskningsråd på 25,7 millioner i 2025. Den brukte delen av basisbevilgningen i 2025 utgjør om lag 22 prosent av omsetningen til Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning.

I 2017 fikk Forskningsstiftelsen Fafo et tilskudd til grunnkapitalen på 20 millioner fra LO. Bruk av disse midlene til å egenfinansiere strategiske forskningssatsinger og utviklingsoppgaver har gitt et negativt driftsbidrag i 2025, og dette vil fortsette i årene som kommer.

De samlede inntektene for morselskapet var i 2025 på 13,9 millioner, hovedsakelig fra leieinntekter. Bygget representerer en betydelig verdi og sikkerhet for Fafos virksomhet.

Årets resultat etter finansposter i morselskapet ble et underskudd på 4,2 millioner. Dette resultatet omfatter et negativt driftsbidrag og bruk av grunnkapitalen som omtalt ovenfor, hvilket igjen motvirkes av utbytte fra datterselskap. Underskuddet dekkes av annen egenkapital. Egenkapitalen utgjør etter dette 59,5 millioner, hvorav 50,2 millioner er stiftelseskapital.

Fafo opererer i et krevende, men håndterbart marked for oppdragsforskning. Instituttet har et bredt spekter av oppdragsgivere og mange langsiktige prosjekter. Dette gjør at markedsrisikoen anses å være håndterbar på kort og mellomlang sikt. Likviditetssituasjonen for konsernet samlet er tilfredsstillende. Det anses ikke å være noen kredittrisiko for konsernet.

Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning AS hadde i 2025 en omsetning på 122,5 millioner kroner, hvorav 119,9 millioner var prosjektinntekter. Resultat før skatt ble -5,9 millioner kroner. Årsoverskuddet etter skatt ble -4,6 millioner, som dekkes av annen egenkapital. Egenkapitalen utgjør etter dette 9 millioner, hvorav 2,0 millioner er aksjekapital.

Samfunnsøkonomisk analyse AS hadde i 2025 en omsetning på 34,1 millioner. Resultat før skatt ble 1,4 millioner. Årsoverskuddet etter skatt ble 1,16 millioner som avsettes til utbytte. Egenkapitalen utgjør etter dette 7,7 millioner kroner.

# Arbeidsmiljø og det ytre miljøet

Stiftelsen Fafo med datterselskaper hadde 92 ansatte ved utgangen av 2025: 60 forskere i Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning, 19 samfunnsøkonomer i Samfunnsøkonomisk analyse og 11 administrativt ansatte.

Selskapets kontorlokaler holder god standard og arbeidsmiljøet er godt. Selskapet samarbeider med verneombudene og de tillitsvalgte i Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning og bedriftshelsetjenesten om å vurdere og utvikle arbeidsmiljøet.

Sykefraværet for de heleide selskapene i stiftelsen var i gjennomsnitt 7,6 prosent av total arbeidstid i 2025. Av dette var 1,9 prosent egenmeldt og 5,7 prosent legeomeldt.

Virksomheten er av en slik art at den ikke forurensrer det ytre miljøet. Det har ikke vært skader eller ulykker i virksomheten i 2025. Både Stiftelsens største datterselskap, Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning, og Samfunnsøkonomisk analyse er sertifiserte miljøfyrtårn og jobber aktivt med å sikre en miljø- og klimavennlig virksomhet. Instituttet har gjennomført aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven som er publisert på instituttets nettside: [fafo.no/om-fafo/fafo/apenhetsloven](https://fafo.no/om-fafo/fafo/apenhetsloven)



Borggata 2B sett fra Enerhaugen. Foto: Alf Tore Bergsli/Fafo

# Mangfold, likestilling og inkludering

Forskningsstiftelsen Fafo jobber for likestilling og mot diskriminering på grunn av kjønn, etnisitet, religion, livssyn, funksjonsnedsettelse, alder eller annen bakgrunn.

Forskningsstiftelsen Fafos leder er kvinne og i selskapets styre satt det i 2025 seks kvinner og seks menn.

I 2008 ble det utarbeidet en helse-/miljø-/sikkerhets-/kvalitets- og likestillingsplan (HMS-K med likestilling). Aktuelle tiltak og status for disse rapporteres årlig i styret. Planen følges regelmessig opp i instituttets arbeidsmiljøutvalg, som har møter om lag hver sjettede uke. Hensyn til likestilling og antidiskriminering er ellers inkludert i instituttets personalpolitikk. Fafos handlingsplan for mangfold, likestilling og inkludering er tilgjengelig på våre nettsider. Videre arbeid vil bygge på erfaringene fra perioden 2023–2025 og inngår i ny handlingsplan fra 2026, med fortsatt vekt på forebygging av diskriminering, systematisk oppfølging og forbedring av inkluderende praksiser.



Forskningsinstituttets overordnede mål er å holde en 60/40-fordeling mellom kjønn og at det tilstrebes en jevn kjønnsfordeling i ledelsen, i fellestjenestene og blant forskerne. Status i 2025 er en overvekt av kvinner i forskerstillinger, men god kjønnsbalanse i fellestjenestene og i den samlede ledelsen. Kvinneandelen i forskerstaben har økt over tid og instituttet ser derfor særlig etter menn med relevant kompetanse ved nyansettelser. Instituttet har en rekrutterings- og personalpolitikk som skal sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering.

I Samfunnsøkonomisk analyse AS var det ved utgangen av 2025 tilnærmet lik kjønnsfordeling, med åtte kvinner og ti menn. Daglig leder er kvinne, mens fagsjefen er mann. I selskapets styre satt det i 2025 tre kvinner og to menn.

Arbeidet med likestilling og mot diskriminering er godt forankret i stiftelsens to selskaper. Gjennom avtaleverk, samarbeidsfora og ledelsesoppfølging sikres det at det ikke forekommer ulovlig forskjellsbehandling innenfor forskningsstiftelsens selskaper.

# Utsikter

Også i 2025 har stiftelsens selskaper hatt høy aktivitet. Fafos institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning (AVF) og Samfunnsøkonomisk analyse (SØA) fortsetter den positive utviklingen med å vinne viktige prosjekter og begge selskapene har markert seg godt i offentligheten og i sine respektive fagmiljøer i året som er gått.

I forslaget til statsbudsjett for 2026 er det lagt opp til en realvekst i bevilgningene til forskning og utvikling på 1,8 prosent sammenlignet med 2025. Over tid har FoU-bevilgningene likevel vært preget av svingninger, med realnedgang i enkelte år og en samlet svekkelse målt som andel av statsbudsjettet. Konkurransen om forsknings- og utredningsmidler i oppdragsmarkedet er sterk, og hoveddelen av selskapenes omsetning stammer fra anbudskonkurranser. Både AVF og SØA har hatt godt gjennomslag i søknadsprosessene de har deltatt i, og tilslagsprosenten har økt over tid. AVF har over tid også hatt godt tilslag i søknader til Forskningsrådet og Horisont Europa. En balanse i porteføljen mellom ulike finansieringskilder er vesentlig for å sikre at vi også framover kan levere kunnskap av høy, faglig kvalitet og som er tilgjengelig og relevant for brukerne av forskningen. Samtidig varierer tilslagsprosenten mellom ulike temaområder. En særskilt utfordring for AVF de siste årene, har vært finansiering av forskning innenfor området Global studies. I juni 2025 ble det derfor gjennomført en omorganisering av AVF der denne forskningsgruppen ble lagt ned og de ansatte overført til andre forskningsgrupper og temaer.

Samlet vurdert har Fafos selskaper en sterk posisjon i sine markeder. Endringer rundt oss krever imidlertid fleksibilitet og åpenhet for tematisk reorientering. Tett kontakt med feltene vi utreder og forsker på, gir oss et viktig fortrinn når det gjelder å fange opp nye og sentrale problemstillinger tidlig. For å oppnå tematisk fleksibilitet arbeides det kontinuerlig med kompetanseutvikling, strategisk fagutvikling, nyrekruttering og videreutvikling av våre forsknings- og analysetemaer, samt av arbeidsmiljøet. Vi vil fortsette innsatsen rettet mot å effektivisere driften av selskapet, mellom annet ved å videreføre arbeidet med en forsvarlig bruk av kunstig intelligens både i administrasjonen og i forskningen.

Fafos er en utadrettet forskningsstiftelse med høye ambisjoner om å nå bredt ut med den kunnskapen som produseres. I 2025 fulgte over 11 000 publikummere arrangementer arrangert av AVF og de ansatte holdt over 270 brukerrettede foredrag. Det ble publisert 70 rapporter og notater som alle er åpent tilgjengelig på AVFs hjemmesider. Også i SØA ble det formidlet aktivt, med produksjon av nærmere 30 rapporter og god profilering av selskapets analyser. Fafos vil fortsette å legge vekt på å nå ut med den kunnskapen som produseres via etablerte og nye plattformer. I 2026 vil det blant annet bli lansert en ny podkast om norsk arbeidsliv.

Fafos ambisjon er også i årene som kommer å videreføre og styrke rollen som leverandør av kunnskap til samfunnet, som arena for kunnskapsbasert dialog og som bidragsyter til kunnskapsbasert politikkutvikling. Vi forventer at det også framover vil være et stort kunnskapsbehov innenfor selskapets temaområder.

# Fortsatt drift

Forskningsstiftelsens faglige og økonomiske forutsetninger for videre drift og utvikling i 2025 er gode. Styret mener det er riktig å legge forutsetningene om fortsatt drift til grunn for fastsettelsen av årsregnskapet.

Oslo, 26. mars 2026

---

Peggy Hessen Følsvik  
Leder

---

Christopher Beckham

Christian Justnes

Mette Nord

---

Jens Ulltveit-Moe

Ingerid Marie Utvik

Even Aas

---

Silje Andresen  
Valgt av de ansatte

Jørgen Svalund  
Valgt av de ansatte

Sondre Thorbjørnsen  
Valgt av de ansatte  
(vararepresentant)

---

Hanne Cecilie Kavli  
Daglig leder

---

# Resultatregnskap

Forskningsstiftelsen Fafo

(Alle beløp er i NOK 1000)

Selskapsregnskap			Konsernregnskap	
2024	2025		2025	2024
2 542	5 540	<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>		
8 099	8 456	Prosjektinntekter	151 296	150 168
<u>10 641</u>	<u>13 997</u>	Annen driftsinntekt	1 256	1 163
		<b>Sum driftsinntekter</b>	<u>152 552</u>	<u>151 332</u>
2 172	2 871	Direkte prosjektrelaterte kostnader	28 084	30 438
3 298	7 196	Personalkostnader	112 535	104 711
2 002	2 512	Avskrivning driftsmidler	3 648	3 385
0	0	Avskrivning goodwill	817	817
9 487	5 972	Andre driftskostnader	19 300	22 150
<u>16 960</u>	<u>18 552</u>	<b>Sum driftskostnader</b>	<u>164 385</u>	<u>161 501</u>
<u>-6 320</u>	<u>-4 555</u>	<b>Driftsresultat</b>	<u>-11 833</u>	<u>-10 170</u>
156	28	<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>		
1 052	1 161	Annen renteinntekt	1 840	2 346
0	214	Annen finansinntekt	15	298
10	589	Annen rentekostnad	10	7
<u>1 198</u>	<u>387</u>	Annen finanskostnad	156	47
		<b>Resultat av finansposter</b>	<u>1 689</u>	<u>2 590</u>
<u>-5 120</u>	<u>-4 168</u>	<b>Resultat før skattekostnad</b>	<u>-10 144</u>	<u>-7 579</u>
0	0	Skattekostnad på ordinært resultat	5 -1 000	-130
<u>-5 120</u>	<u>-4 168</u>	<b>Årsresultat</b>	<u>-9 144</u>	<u>-7 449</u>
-5 120	-4 168	<b>Overføringer</b>		
<u>-5 120</u>	<u>-4 168</u>	Avsatt til annen egenkapital / dekkes av annen egenkapital		
		<b>Sum overføringer</b>		

Forskningsstiftelsen Fafo

# Balanse

## Forskningsstiftelsen Fafo

(Alle beløp er i NOK 1000)

Selskapsregnskap		Eiendeler	Note	Konsernregnskap	
2024	2025			2025	2024
		<b>Anleggsmidler</b>			
		<b>Immaterielle eiendeler</b>			
0	0	Goodwill	4	817	1 635
0	0	Kundedatabase	4	6 000	6 000
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<u>6 817</u>	<u>7 635</u>
		<b>Varige driftsmidler</b>			
		Inventar/utstyr		2 397	2 392
2 190	2 190	Tomt B2B		2 190	2 190
34 960	36 639	Bygninger		36 639	34 960
<u>37 150</u>	<u>38 829</u>	<b>Sum varige driftsmidler</b>	4	<u>41 225</u>	<u>39 542</u>
		<b>Finansielle driftsmidler</b>			
0	0	Netto pensjonsmidler	6	16 998	20 672
24 654	24 174	Aksjer i datterselskaper	7,8	0	0
<u>24 654</u>	<u>24 174</u>	<b>Sum finansielle driftsmidler</b>		<u>16 998</u>	<u>20 672</u>
<u>61 804</u>	<u>63 003</u>	<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>65 040</u>	<u>67 849</u>
		<b>Omløpsmidler</b>			
		<b>Varebeholdning</b>			
0	0	Varer		150	150
<u>0</u>	<u>0</u>	<b>Sum varebeholdning</b>		<u>150</u>	<u>150</u>
		<b>Fordringer</b>			
		Opptjent på prosjekter		23 302	19 686
133	1 118	Kundefordringer	8	5 961	8 357
6 818	1 497	Andre kortsiktige fordringer		3 938	8 008
<u>6 950</u>	<u>2 615</u>	<b>Sum fordringer</b>		<u>33 202</u>	<u>36 050</u>
414	1 859	Kasse, bank	9	81 807	86 222
<u>7 364</u>	<u>4 474</u>	<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>115 159</u>	<u>122 423</u>
<u>69 168</u>	<u>67 477</u>	<b>Sum eiendeler</b>		<u>180 199</u>	<u>190 271</u>

Forskningsstiftelsen Fafo

# Balanse

## Forskningsstiftelsen Fafo

(Alle beløp er i NOK 1000)

Selskapsregnskap		Egenkapital og gjeld	Note	Konsernregnskap	
2024	2025			2025	2024
		<b>Innskutt egenkapital</b>			
50 200	50 200	Stiftelseskapital		50 200	50 200
<b>50 200</b>	<b>50 200</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>50 200</b>	<b>50 200</b>
		<b>Opptjent egenkapital</b>			
13 540	9 371	Annen egenkapital		8 702	17 847
<b>13 540</b>	<b>9 371</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>8 702</b>	<b>17 847</b>
<b>63 740</b>	<b>59 571</b>	<b>Sum egenkapital</b>	10	<b>58 902</b>	<b>68 047</b>
		<b>Gjeld</b>			
		<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
0	0	Utsatt skatt	5	1 600	2 908
<b>0</b>	<b>0</b>	<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>1 600</b>	<b>2 908</b>
		<b>Kortsiktig gjeld</b>			
3 044	803	Leverandørgjeld	8	8 594	9 072
0	0	Betalbar skatt		322	293
366	411	Skyldig offentlige avgifter		14 027	13 292
1 826	5 254	Gjeld til selskap i samme konsern	8	0	0
191	1 438	Annen kortsiktig gjeld		17 031	13 777
0	0	Forskudd fra kunder		79 722	82 882
<b>5 428</b>	<b>7 906</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>119 697</b>	<b>119 316</b>
<b>5 428</b>	<b>7 906</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>121 297</b>	<b>122 225</b>
<b>69 168</b>	<b>67 477</b>	<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>180 199</b>	<b>190 271</b>

Oslo, 31. desember 2025

26. mars 2026

Peggy Hessen Følsvik  
Styrets leder

Christian Justnes

Christopher Beckham

Even Aas

Jens Ulltveit-Moe

Mette Nord

Ingerid Marie Utvik

Sondre Thorbjørnsen  
Ansattrepr.

Silje Andresen  
Ansattrepr.  
Forskningsstiftelsen Fafo

Jørgen Svalund  
Ansattrepr.

Hanne Kavli  
Daglig leder

## Kontantstrømoppstilling

Forskningsstiftelsen Fafo

Selskapsregnskap			Konsernregnskap	
2024	2025	Kontantstrømoppstilling	2025	2024
		<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
-5 120	-4 168	Resultat før skattekostnad	-10 144	-7 579
2 002	2 512	Ordinære avskrivninger	3 648	3 385
0	0	Goodwillavskrivninger	817	817
654	-986	Endring i kundefordringer og opptjent på prosjekter	-1 221	-1 589
823	-2 242	Endring i leverandørgjeld og leverandørgjeld konsern	-478	1 675
		Forskjell mellom kostnadstørt pensjon og inn / utbetalinger i		
1 098	0	pensjonsordninger	3 674	1 756
0	0	Endring i utsatt / betalbar skatt	-1 308	-427
-2 307	10 040	Endring i andre tidsavgrensningsposter	5 929	-1 769
<b>-2 850</b>	<b>5 156</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>916</b>	<b>-3 730</b>
		<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
0	-	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	0	0
-5 810	-4 191	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-5 331	-6 579
0	480	Utbetalinger ved kjøp av andel og investeringer i datterselskap	0	0
<b>-5 810</b>	<b>-3 711</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-5 331</b>	<b>-6 579</b>
		<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
1000	-	Utbetalinger nedbetaling av langsiktig gjeld	-	0
<b>1000</b>	<b>-</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
-7 660	1 445	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-4 415	-10 309
8 073	414	Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 01.01.	86 222	96 531
<b>414</b>	<b>1 859</b>	<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter 31.12.</b>	<b>81 807</b>	<b>86 222</b>

Forskningsstiftelsen Fafo

# Noter

## Forskningsstiftelsen Fafo

### *Særskilt om konsernregnskapet*

Konsernet består av følgende selskaper:

*Morselskap:* Forskningsstiftelsen Fafo.

*Datterselskaper:* Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning AS og Samfunnsøkonomisk Analyse AS

### **Note 1 Regnskapsprinsipper**

Arsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Regnskapsprinsippene beskrives nedenfor.

#### *Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld*

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld, er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominelle verdier på etableringstidspunktet, og korrigeres ikke til virkelig verdi som følge av renteendringer.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet, uten hensyn til senere renteendringer.

#### *Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

#### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kostpris etter fradrag av avskrivninger. Avskrivningen er beregnet på grunnlag av kostpris og fordelt over antatt økonomisk levetid. Innredning i leide lokaler avskrives over leiekontraktens løpetid.

#### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetningen til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene.

#### *Prosjekter under utførelse ved årsskiftet*

Prosjekter under utførelse knyttet til fastpriskontrakter vurderes etter løpende avregningsmetode. Fullføringsgraden beregnes normalt med utgangspunkt i påløpte prosjektkostnader i prosent av forventet totalkostnad. I tilfeller hvor det knytter seg usikkerhet til estimert fortjeneste og/eller fullføringsgraden, anvendes løpende avregning uten fortjeneste. Det avsettes for forventet tap på kontrakter når vurderingen av et prosjekt tilsier det, uavhengig av fullføringsgrad.

#### *Pensjoner*

Konsernet har dekket pensjonsforpliktelser overfor sine ansatte gjennom en kollektiv pensjonsordning som er organisert og finansiert gjennom et forsikringsselskap. Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

#### *Skatt*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring utsatt skatt med mindre annet er opplyst om i note. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller er utlignet og nettoført.

# Noter

## Forskningsstiftelsen Fafo

Note 2	Salgsinntekter <i>Pr. virksomhetsområde</i>	2025		2024	
		Morselskap	Konsern	Morselskap	Konsern
	- Oppdragsinntekter, forskning og utredning	0	124 191	0	123 255
	- Salg av tjenester	0	0	0	0
	- Utleievirksomhet	8 456	1 142	8 099	1 128
	- Offentlig tilskudd	0	27 105	0	26 913
	- Andre inntekter	5 540	114	2 542	35
	<b>Sum salgsinntekter</b>	<b>13 997</b>	<b>152 552</b>	<b>10 641</b>	<b>151 332</b>

### Geografisk marked

	2025		2024	
	Morselskap	Konsern	Morselskap	Konsern
Midt-Østen	-	-	-	1 %
Afrika	-	-	-	-
Europa ekskl. Norge	-	3 %	-	3 %
Asia	-	-	-	-
Sør-Amerika og Karibien	-	-	-	-
Nord-Amerika	-	-	-	3 %
Norge	100 %	97 %	100 %	93 %

### Note 3 Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.

#### Lønnskostnader

Lønnskostnader består av følgende poster:

	2025		2024	
	Morselskap	Konsern	Morselskap	Konsern
Lønn	4 864	81 382	1 536	76 853
Folketrygdavgift	828	13 240	413	12 591
Pensjonskostnader	731	12 438	989	10 405
Andre personalkostnader	773	5 475	360	4 862
<b>Sum personalkostnader</b>	<b>7 196</b>	<b>112 535</b>	<b>3 298</b>	<b>104 711</b>
Gjennomsnittlig antall ansatte:	1	93	1	93
Gjennomsnittlig antall årsverk:	1	84,4	1	84,6

#### Godtgjørelser:

Følgende godtgjørelser er gitt til selskapets og konsernets ledende personer i 2025:

	Daglig leder	Styret
	Morselskap	Morselskap
Lønn	1 555	
Pensjonskostnader	238	
Annen godtgjørelse		225

#### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer m.v.

Daglig leder og styreleder har ikke lån i selskapet.

#### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2025 utgjør TNOK 296 i stiftelsen og TNOK 706 i konsernet.

Honorar for andre tjenester fra revisor utgjør TNOK 36 i morselskapet og TNOK 81 i konsernet.

. Beløpene er eksklusive merverdiavgift.

## Noter

### Forskningsstiftelsen Fafo

#### Note 4 Varige driftsmidler

	Inventar/ utstyr	Bygninger
<b>Morselskap</b>		
Anskaffelseskost 01.01.	4 478	77 126
Tilgang i året	-	4 191
Avgang i året	-	
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>4 478</b>	<b>81 317</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	4 478	42 488
<b>Registrert verdi pr. 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>38 829</b>
<b>Arets avskrivninger</b>	<b>0</b>	<b>2 512</b>

	Goodwill	Inventar/ utstyr	Bygninger
<b>Konsern</b>			
Anskaffelseskost 01.01.	8 174	24 408	77 126
Tilgang i året		1 140	4 191
Avgang i året			
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>8 174</b>	<b>25 548</b>	<b>81 317</b>
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	7 356	23 152	42 488
<b>Registrert verdi pr. 31.12.</b>	<b>817</b>	<b>2 397</b>	<b>38 829</b>
<b>Arets avskrivninger</b>	<b>817</b>	<b>1 136</b>	<b>2 512</b>

Økonomisk levetid nye driftsmidler  
Valg av avskrivningsplan

10 år Lineær	4 og 10 år Lineær	25 og 50 år Lineær
-----------------	----------------------	-----------------------

Datterselskapet Samfunnsøkonomisk Analyse AS ble kjøpt i 2017. Basert på oppkjøpsanalyse anses NOK 6.000 av merverdien være relatert til kundedatabase. Ettersom man anser verdien å være tilstede ved årets utløp er den ikke avskrevet.  
NOK 8.174 av merverdien anses være goodwill, som etter en særskilt vurdering er valgt avskrevet over 10 år.

## Noter

### Forskningsstiftelsen Fafo

#### Note 5 Skatt i stiftelsen

	2025	2024
<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	0	0
Endring ikke balanseført utsatt skattefordel	0	0
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	2025	2024
<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>		
Resultat før skattekostnad	-4 168	-5 120
Permanente forskjeller	-677	556
Endring i midlertidige forskjeller	175	1 030
Økning fremførbart underskudd	4 671	3 534
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>0</b>	<b>-0</b>

	2025	2024
<i>Oversikt over midlertidige forskjeller:</i>		
Anleggsmidler	-15 400	-15 226
Pensjoner	0	0
Sum	<b>-15 400</b>	<b>-15 226</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	-48 835	-44 164
Sum midlertidige forskjeller	<b>-64 235</b>	<b>-59 390</b>

22% utsatt skattefordel -14 132 -13 066

Utsatt skattefordel balanseføres ikke.

*Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør*

	2025	2024
<i>22% av resultat før skatt:</i>		
22% av resultat før skatt:	-917	-1 127
Permanente forskjeller (22 %)	-149	122
Endring i ikke balanseført utsatt skattefordel	1 066	1 004
<b>Beregnet skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Effektiv skattesats 0 % 0 %

## Noter

### Forskningsstiftelsen Fafo

#### Note 5 Skatt i konsernet

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Betalbar skatt	307	293
Endring i utsatt skatt	-1 308	-423
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>-1 000</b>	<b>-130</b>

<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Resultat før skattekostnad	-10 144	-7 579
Permanente forskjeller	-	1 606
Avskrivning av goodwill I konsernregnskap	817	817
Endring i midlertidige forskjeller	3 909	1 914
Økning fremførbart underskudd	6 883	4 574
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>1 466</b>	<b>1 333</b>

<i>Oversikt over midlertidige forskjeller:</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Fordringer	-8	-8
Anleggsmidler	-16 395	-16 161
Avsetning til tap på kontrakter mv.	-	-
Pensjoner	16 998	20 672
Sum	<b>595</b>	<b>4 503</b>

Akkumulert fremførbart underskudd	-57 556	-50 672
Sum midlertidige forskjeller	<b>-56 961</b>	<b>-46 169</b>

22% netto utsatt skattefordel (ikke balanseført)	-12 531	-10 157
Herav balanseført utsatt skatt	1 600	2 908
22% brutto utsatt skattefordel (ikke balanseført)	-14 132	-13 066

#### *Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør*

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
22% av resultat før skatt:	-2 232	-1 667
Skattemessig effekt av permanente forskjeller (22%)	-	353
Endring ikke balanseført skattefordel	1 066	1 433
Andre endringer	166	-249
<b>Beregnet skattekostnad</b>	<b>-1 000</b>	<b>-130</b>

Effektiv skattesats	10 %	2 %
---------------------	------	-----

## Noter

### Forskningsstiftelsen Fafo

#### Note 6 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Ansatte i morselskapet og konsernet er omfattet av en kollektiv pensjonsordning som gir rett til definerte fremtidige pensjonsytelser.

Den ytelsesbaserte ordningen knytter seg til ansatte i Fafo - Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning AS

	2025	2024
<i>Netto pensjonskostnad</i>		
Arets pensjonsopptjening	1 211	1 145
Rentekostnad av forpliktelsen	1 912	1 564
Avkastning på pensjonsmidlene	-3 150	-2 933
Administrasjonskostnader	827	542
Resultatført estimatavvik	2 579	2 980
Periodisert arbeidsgiveravgift	115	-60
	<u>3 494</u>	<u>3 238</u>
Herav dekket av de ansatte	-	-
<b>Netto pensjonskostnad</b>	<b><u>3 494</u></b>	<b><u>3 238</u></b>
<i>Netto pensjonsforpliktelse</i>		
Pensjonsforpliktelse (PBO)	53 510	49 579
Pensjonsmidler	-61 706	-59 565
Arbeidsgiveravgift	0	0
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-8 802	-10 686
<b>Sum forpliktelse/midler (-)</b>	<b><u>-16 998</u></b>	<b><u>-20 672</u></b>

#### *Økonomiske forutsetninger*

Forventet avkastning på midlene	5,50 %	5,30 %
Diskonteringsrente	4,00 %	3,90 %
Forventet lønnsregulering	4,00 %	4,00 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,75 %
Forventet vekst i løpende pensjoner	2,70 %	2,40 %
Forventet årlig avgang	2,70 %	4,00 %

Selskapet har benyttet aktuar i beregningen.

#### *Endringer i forutsetninger og avvik*

I henhold til NRS 6 Pensjonskostnader foreligger det to likestilte alternativer for resultatføring av estimatavvik. Alternativene er enten å resultatføre løpende eller å bruke en utjevning metode for inntil 10% av hva som er størst av pensjonsforpliktelsene eller pensjonsmidlene holdes utenfor grunnlaget for resultatføring (bruk av korridor). Selskapet har benyttet 10%-grensen.

## Noter

### Forskningsstiftelsen Fafo

#### Note 7 Aksjer i andre foretak

Selskapets navn	Eierandel	Anskaffelses- kost	Bokført verdi
OsloTech AS	0,92 %	0	0

#### Note 8 Datterselskap

Konsernets sammensetning fremgår over.

Selskap	Anskaffet	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmerett	Selskapets egenkap.	Selskapets resultat
Fafo Institutt for arbeidslivs- og velferds- forskning AS	2003	Oslo	100 %	8 993	-4 638
Samfunnsøkonomisk Analyse AS	2017	Oslo	100 %	7 695	1 157

Tidligere datterselskap Fafo Technology Consulting (Beijing) Co. Ltd ble avviklet i løpet av 2025.

#### Transaksjoner med nærstående parter/konsernmellomværende:

Stiftelsen er 100 % eier av 2 datterselskaper, Fafo - Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning AS og Samfunnsøkonomisk Analyse AS.

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 2. Mellomværende med konsernselskaper er omtalt i denne noten.

#### Konsernselskapenes transaksjoner med nærstående parter:

	2025	2024
FS Fafo utleie av lokaler til Fafo AVF AS	6 598	6 406
FS Fafo salg av forskningstjenester til Fafo AVF AS	5 540	1 834
FS Fafo utleie av lokaler til Samfunnsøkonomisk Analyse AS	581	564
Fafo AVF AS salg av tjenester til FS Fafo (administrasjon)	1 712	1 489
Fafo AVF AS salg av forskningstjenester til Forskningsstiftelsen Fafo	1 519	1 295
Fafo AVF AS salg av tjenester til Samfunnsøkonomisk analyse as	1 089	1 741
Kinakontor prosjektinntekter fra Fafo AVF AS		708
Samfunnsøkonomisk Analyse AS salg av forskningstjenester til Fafo AVF AS	1 096	1 567

Tjenester til nærstående parter er solgt til markedspris. Tjenester fra nærstående parter kjøpes til markedspris.

#### Konsernselskapene har følgende fordringer og gjeld til konsernselskaper:

	2025	2024
FS Fafo kundefordring på Fafo AVF AS	1 047	71
FS Fafo kundefordring på Samfunnsøkonomisk Analyse AS	60	59
FS Fafo fordring vedr utbytte fra Samfunnsøkonomisk Analyse AS	1 157	1 052
Fafo AVF AS kundefordring på FS Fafo	306	176
Fafo AVF AS fordring på FS Fafo	5 254	1 826
Samfunnsøkonomisk Analyse AS kundefordringer på Fafo AVF AS	14	591

# Noter

## Forskningsstiftelsen Fafo

Note 9	Bankmidler	2025		2024	
		<u>Morselskap</u>	<u>Konsern</u>	<u>Morselskap</u>	<u>Konsern</u>
	Kasse og bank	1 859	81 807	414	86 222
	- Herav bundne midler	439	4 831	255	4 568

Sparebank1 har pant i eiendommen tilsvarende TNOK 35 000 per 31.12.2025.  
Bokført verdi av eiendommen utgjør TNOK 38 829 per 31.12.2025.

Note 10	Egenkapital	Morselskap		
		<u>Stiftelses- kapital</u>	<u>Annen egenkapital</u>	<u>Sum egenkapital</u>
	Egenkapital pr. 31.12.2024	50 200	13 540	63 740
	Grunnkapitaltilskudd	-	-	-
	Årets resultat	-	-4 168	-4 168
	<b>Egenkapital pr. 31.12.2025</b>	<b>50 200</b>	<b>9 371</b>	<b>59 571</b>
	<b>Konsern</b>	<b>Stiftelses- kapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
	Egenkapital pr. 31.12.2024	50 200	17 847	68 047
	Grunnkapitaltilskudd	-	-	-
	Kursdifferanse	-	-	-
	Annen endring egenkapital	-	-	-
	Årets resultat	-	-9 144	-9 144
	<b>Egenkapital pr. 31.12.2025</b>	<b>50 200</b>	<b>8 702</b>	<b>58 902</b>

Forskningsstiftelsen Fafo

**Fafo**

Institutt for arbeidslivs- og velferdsforskning

Borggata 2B, Oslo

Postboks 2947 Tøyen, 0608 Oslo

Sentralbord: 22 08 85 00

E-post: [fafo@fafo.no](mailto:fafo@fafo.no)

[fafo.no](http://fafo.no)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Silje Elisabeth Andresen

### Valgt av de ansatte

På vegne av: Fafo AVF og Forskningstiftelsen Fafo

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5995-4-918002

IP: 77.18.xxx.xxx

2026-05-08 16:23:49 UTC



QES



## Mette Nord

### Styremedlem

På vegne av: Fafo AVF og Forskningstiftelsen Fafo

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5997-4-420845

IP: 77.18.xxx.xxx

2026-05-08 16:30:25 UTC



QES



## Even Aas

### Styremedlem

På vegne av: Fafo AVF og Forskningstiftelsen Fafo

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5997-4-407450

IP: 77.18.xxx.xxx

2026-05-09 07:37:27 UTC



QES



## Hanne-Cecilie Kavli

### Daglig leder

På vegne av: Fafo AVF og Forskningstiftelsen Fafo

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5998-4-1660000

IP: 51.175.xxx.xxx

2026-05-09 13:55:45 UTC



QES



## Jens Dag Ulltveit-Moe

### Styremedlem

På vegne av: Fafo AVF og Forskningstiftelsen Fafo

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5999-4-3821405

IP: 95.34.xxx.xxx

2026-05-10 14:16:55 UTC



QES



## INGERID MARIE UTVIK

### Styremedlem

På vegne av: Fafo AVF og Forskningstiftelsen Fafo

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5999-4-2285147

IP: 109.169.xxx.xxx

2026-05-10 16:59:08 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Christopher Ray Beckham

### Styremedlem

På vegne av: Fafo AVF og Forskningstiftelsen Fafo

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5993-4-1589904

IP: 104.28.xxx.xxx

2026-05-10 17:36:02 UTC



QES



## Peggy Anita Hessen Følsvik

### Styreleder

På vegne av: Fafo AVF og Forskningstiftelsen Fafo

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5997-4-619024

IP: 104.28.xxx.xxx

2026-05-10 18:51:04 UTC



QES



## Christian Justnes

### Styremedlem

På vegne av: Fafo AVF og Forskningstiftelsen Fafo

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5993-4-1438787

IP: 85.164.xxx.xxx

2026-05-10 19:10:23 UTC



QES



## Jørgen Svalund

### Valgt av de ansatte

På vegne av: Fafo AVF og Forskningstiftelsen Fafo

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5999-4-1921095

IP: 91.205.xxx.xxx

2026-05-12 10:06:18 UTC



QES



## Sondre Thorbjørnsen

### Valgt av de ansatte (vararepresentant)

På vegne av: Fafo AVF og Forskningstiftelsen Fafo

Serienummer: bankid.no no\_bankid:9578-5999-4-2388776

IP: 91.205.xxx.xxx

2026-05-18 07:34:37 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: 63J5X-NET5Y-72X6N-JG5YL-SXUWP-EWUY5

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

#### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.